

# Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

## TABLE DES MATIÈRES

|   |   |         |
|---|---|---------|
| <b>Attestation du trésorier ou du secrétaire-trésorier sur le rapport financier</b> |   | S3      |
| Onglet 1  | Rapport de l'auditeur indépendant   | 1 à 3   |
| <b>Section I - Renseignements financiers audités</b>                                |   |         |
| Onglet 2  | États financiers selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public | 4 à 8   |
| Onglet 3  | Notes complémentaires aux états financiers                                      | 9 à 32  |
| Onglet 4  | Renseignements complémentaires - Résultats détaillés                            | 33 à 48 |
| <b>Section II - Renseignements financiers non audités</b>                           |   |         |
| Onglet 5  | Analyse des revenus   | 50 à 61 |
| Onglet 6  | Analyse des charges   | 62 à 65 |
| Onglet 7  | Endettement total net à long terme  | 5       |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Ville de Pont-Rouge pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire

Date

1.1

---

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la VILLE DE PONT-ROUGE

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Pont-Rouge et de l'organisme qui est sous son contrôle (Ville), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette), des gains et pertes de réévaluation et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Ville au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats consolidés de ses activités, de la variation consolidée de ses actifs financiers nets (sa dette nette), des gains et pertes de réévaluation consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser ses activités;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Ville pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la Ville, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Mallette S.E.N.C.R.L.*

Mallette S.E.N.C.R.L.  
Société de comptables professionnels agréés  
Saint-Raymond, Canada, le 27 avril 2026  
CPA auditrice, permis de comptabilité publique no A134764

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Budget      | Réalizations |            |
|---|----|-------------|--------------|------------|
|   |    | 2025        | 2025         | 2024       |
| <b>Revenus</b>  |    |             |              |            |
| Taxes   | 1  | 16 230 563  | 16 146 074   | 15 778 598 |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 289 571     | 290 546      | 274 776    |
| Quotes-parts  | 3  |             |              |            |
| Transferts  | 4  | 1 944 375   | 2 105 757    | 8 861 631  |
| Services rendus   | 5  | 1 990 651   | 1 935 687    | 2 025 945  |
| Imposition de droits  | 6  | 673 630     | 1 307 869    | 2 661 689  |
| Amendes et pénalités  | 7  | 90 000      | 137 527      | 91 922     |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  | 14 306      | 23 964       | 23 592     |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 157 769     | 250 236      | 277 429    |
| Autres revenus  | 10 | 332 847     | 923 726      | 6 029 366  |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |             |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |             |              |            |
|   | 13 | 21 723 712  | 23 121 386   | 36 024 948 |
| <b>Charges</b>  |    |             |              |            |
| Administration générale   | 14 | 4 025 670   | 3 976 839    | 3 635 027  |
| Sécurité publique   | 15 | 3 133 302   | 3 545 126    | 3 256 209  |
| Transport   | 16 | 4 080 173   | 4 483 236    | 4 179 615  |
| Hygiène du milieu   | 17 | 5 054 173   | 5 075 421    | 4 495 412  |
| Santé et bien-être  | 18 | 35 429      | 30 115       | 22 104     |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 1 000 339   | 957 024      | 912 105    |
| Loisirs et culture  | 20 | 4 937 996   | 4 864 416    | 4 766 709  |
| Réseau d'électricité  | 21 |             |              |            |
| Frais de financement  | 22 | 975 808     | 906 805      | 870 728    |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |             |              |            |
|   | 24 | 23 242 890  | 23 838 982   | 22 137 909 |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>   | 25 | (1 519 178) | (717 596)    | 13 887 039 |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice                       |    |             |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 |             | 77 976 794   | 64 089 755 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)   | 27 |             |              |            |
| Solde redressé  | 28 |             | 77 976 794   | 64 089 755 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>                | 29 |             | 77 259 198   | 77 976 794 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | 2025         | 2024         |
|---|----|--------------|--------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |              |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 6 915 532    | 2 341 427    |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 11 294 498   | 14 649 820   |
| Prêts (note 6)  | 3  |              |              |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  | 639 902      | 547 293      |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |              |              |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6  |              |              |
| Autres actifs financiers (note 8)   | 7  |              |              |
|   | 8  | 18 849 932   | 17 538 540   |
| <b>PASSIFS</b>  |    |              |              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |              |              |
| Emprunts temporaires (note 9)   | 10 | 848 690      | 326 933      |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)   | 11 | 3 782 028    | 4 536 776    |
| Revenus reportés (note 11)  | 12 | 2 357 792    | 1 182 726    |
| Dette à long terme (note 12)  | 13 | 30 327 332   | 30 886 571   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14 |              |              |
| Autres passifs (note 14)  | 15 | 1 292 241    | 1 242 218    |
|   | 16 | 38 608 083   | 38 175 224   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (19 758 151) | (20 636 684) |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |              |              |
| Immobilisations corporelles (note 15)   | 18 | 96 843 964   | 98 355 085   |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 |              | 16 149       |
| Stocks de fournitures   | 20 | 191 353      | 233 367      |
| Actifs incorporels achetés (note 17)  | 21 |              |              |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 22 | 72 285       | 61 550       |
|   | 23 | 97 107 602   | 98 666 151   |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 24 | 77 349 451   | 78 029 467   |
| L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :             |    |              |              |
| Excédent (déficit) accumulé lié aux activités                                   | 25 | 77 259 198   | 77 976 794   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 26 | 90 253       | 52 673       |
|   | 27 | 77 349 451   | 78 029 467   |

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |     | Budget       | Réalizations |              |
|--|-----|--------------|--------------|--------------|
|  |     | 2025         | 2025         | 2024         |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                        | 1   | (1 519 178)  | (717 596)    | 13 887 039   |
| Variation des immobilisations corporelles                          |     |              |              |              |
| Acquisition  | 2 ( | 13 962 309)  | 3 092 659)   | 18 211 450)  |
| Produit de cession   | 3   |              | 559 180      | 67 745       |
| Amortissement  | 4   | 3 234 225    | 4 380 923    | 4 099 538    |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |              | (336 323)    | (33 873)     |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |              |              |              |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |              |              |              |
|  | 8   | (10 728 084) | 1 511 121    | (14 078 040) |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |              | 16 149       |              |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |              | 42 014       | (36 306)     |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11  |              |              |              |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12  |              | (10 735)     | 253 546      |
|  | 13  |              | 47 428       | 217 240      |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14  |              | 37 580       | 36 820       |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15  |              |              |              |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 16  | (12 247 262) | 878 533      | 63 059       |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |              |              |              |
| Solde déjà établi  | 17  |              | (20 636 684) | (20 699 743) |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)                    | 18  |              |              |              |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19  |              |              |              |
| Solde redressé   | 20  |              | (20 636 684) | (20 699 743) |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 21  |              | (19 758 151) | (20 636 684) |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |     | 2025    | 2024   |
|--|-----|---------|--------|
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice                | 1   | 52 673  | 15 853 |
| Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :             |     |         |        |
| Dérivés  | 2   |         |        |
| Placements de portefeuille   | 3   | 47 130  | 36 820 |
| Autres   |     |         |        |
| ▪  | 4.1 |         |        |
| Montants reclassés dans l'état des résultats                                 |     |         |        |
| ▪ Gain sur cession de placements   | 5.1 | (9 550) |        |
| <b>Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice</b>                     | 6   | 37 580  | 36 820 |
| Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales | 7   |         |        |
| <b>Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice</b>         | 8   | 90 253  | 52 673 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |      | 2025        | 2024         |
|---|------|-------------|--------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |      |             |              |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1    | (717 596)   | 13 887 039   |
| Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)   |      |             |              |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)   | 2    | 4 380 923   | 4 099 538    |
| Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)  | 3    |             |              |
| Autres  |      |             |              |
| ▪ Gain sur cession  | 4.1  | (336 323)   | (33 873)     |
|   | 5    | 3 327 004   | 17 952 704   |
| Variation nette des éléments hors caisse  |      |             |              |
| Débiteurs   | 6    | 3 355 322   | 105 698      |
| Autres actifs financiers  | 7    |             |              |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 8    | (704 725)   | 2 301 454    |
| Revenus reportés  | 9    | 1 175 066   | (1 582 168)  |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10   |             |              |
| Propriétés destinées à la revente   | 11   | 16 149      |              |
| Stocks de fournitures   | 12   | 42 014      | (36 306)     |
| Autres actifs non financiers  | 13   | (10 735)    | 253 546      |
|   | 14   | 7 200 095   | 18 994 928   |
| <b>Activités d'investissement</b>   |      |             |              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | 15 ( | 3 092 659)( | 18 211 450)  |
| Produit de cession des immobilisations corporelles  | 16   | 559 180     | 67 745       |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés  | 17 ( | )           | )            |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés   | 18   |             |              |
|   | 19   | (2 533 479) | (18 143 705) |
| <b>Activités de placement</b>   |      |             |              |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |      |             |              |
| Émission ou acquisition   | 20 ( | )           | )            |
| Remboursement ou cession  | 21   |             | 160 000      |
| Autres placements de portefeuille   |      |             |              |
| Acquisition   | 22 ( | 72 385)(    | 38 308)      |
| Cession   | 23   | 17 356      |              |
|   | 24   | (55 029)    | 121 692      |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |      |             |              |
| Émission de dettes à long terme   | 25   | 1 551 532   | 5 718 000    |
| Remboursement de la dette à long terme  | 26 ( | 2 061 653)( | 3 193 351)   |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 27   | 521 757     | (5 265 337)  |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 28   | (49 118)    | (19 255)     |
| Autres  |      |             |              |
| ▪   | 29.1 |             |              |
|   | 30   | (37 482)    | (2 759 943)  |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  | 31   | 4 574 105   | (1 787 028)  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |      |             |              |
| Solde déjà établi   | 32   | 2 341 427   | 4 128 455    |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 24)   | 33   |             |              |
| Solde redressé  | 34   | 2 341 427   | 4 128 455    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   | 35   | 6 915 532   | 2 341 427    |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Ville de Pont-Rouge est un organisme municipal constitué et régi en vertu de la Loi sur les cités et villes du Québec.

**2. Principales méthodes comptables**

**Base de présentation des états financiers consolidés**

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale au Québec* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « Administration municipale » réfère à la Ville excluant l'organisme qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la Ville et de l'organisme qu'elle contrôle. Cet organisme est : la Régie régionale de gestion des matières résiduelles de Portneuf (Régie).

Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

Les états financiers de l'organisme sont intégrés selon la méthode de la consolidation proportionnelle.

Le taux de participation de l'Administration municipale dans les opérations de ce partenariat pour l'exercice est de 11,70 %, faisant varier le taux de participation cumulatif dans la situation financière de 11,47 % en début d'exercice à 11,70 % à la fin de l'exercice.

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions est effectuée selon la comptabilité d'exercice.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, le passif au titre des sites contaminés, le passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, les contestations d'évaluation et les réclamations en justice.

**C) Actifs financiers****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Ville sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires ayant une échéance de trois mois ou moins.

**Placements de portefeuille**

Les placements de portefeuille sont évalués à la juste valeur marchande.

**D) Passifs****Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard du Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels et du Fonds - réfection et entretien de certaines voies publiques sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

### **Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Ville en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Ville comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la « Loi sur le patrimoine culturel » de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service des immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent l'estimation des coûts actuels de mise hors service, le taux d'inflation des coûts et le taux d'actualisation.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**E) Actifs non financiers****Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

Pour l'Administration municipale :

|  | Durées      |
|--|-------------|
| Infrastructures                            | 15 à 40 ans |
| Bâtiments                                  | 40 ans      |
| Véhicules                                  | 5 à 20 ans  |
| Ameublement et équipement de bureau        | 3 et 10 ans |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 3 à 20 ans  |

Pour la Régie :

|  | Durées      |
|--|-------------|
| Infrastructures                            | 5 à 40 ans  |
| Bâtiments                                  | 10 à 40 ans |
| Véhicules                                  | 7 à 20 ans  |
| Ameublement et équipement de bureau        | 5 à 10 ans  |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 5 à 25 ans  |

Les coûts de mise hors service d'immobilisations corporelles pour l'Administration municipale sont amortis selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

|                  | Durées       |
|------------------|--------------|
| Bâtiments - OMHS | 20 et 40 ans |

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont comptabilisées selon une estimation de la juste valeur de l'immobilisation acquise, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

La Ville capitalise les frais financiers relatifs aux immobilisations en cours de développement jusqu'à la date d'achèvement des travaux de construction ou d'amélioration.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Stocks de fournitures**

Les stocks de fournitures comprennent les matériaux, les pièces de rechange, les abrasifs, les produits pétroliers et les fournitures achetées en vue de rendre des services. Les stocks sont comptabilisés au coût, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. Les stocks désuets sont radiés des livres.

**Autres actifs non financiers**

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Ville bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Ville bénéficiera des services acquis.

**F) Revenus****Revenus de transfert**

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**Revenus autres que les revenus de transfert**

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles;

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement;

Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les amendes et pénalités sont constatées au moment où l'assigné plaide coupable, au moment où le délai pour contester l'assignation expire ou au moment où un jugement est rendu par un arbitre ou un tribunal;

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières;

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;

Les produits de placement sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire;

Les gains et pertes sur cession de placements sont calculés selon la méthode du coût d'acquisition moyen (pour la Régie);

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

#### **G) Avantages sociaux futurs**

##### **Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe l'Administration municipale est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Les régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) offerts par l'Administration municipale sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Régie est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

#### **H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir correspondent à des charges, à l'exception de l'amortissement, comptabilisées dans l'exercice ou antérieurement qui font l'objet de taxation différée.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles la Ville a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Elles sont créées aux fins suivantes à la suite d'un choix exercé par la Ville et amorties selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

-Financement à long terme des activités de fonctionnement :

- pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

-Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :

- Mesure d'allègement pour l'application initiale du chapitre 3280 : sur la durée de vie utile restante des immobilisations auxquelles les obligations liées à la mise hors service se rattachent.

-Éléments présentés à l'encontre des DCTP :

- pour le financement des activités de fonctionnement : au fur et à mesure de l'amortissement des frais reportés liés à la dette à long terme.

#### **I) Instruments financiers**

##### **Évaluation des instruments financiers**

La Ville évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale qu'elle évalue au coût.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé des gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est reclassé dans les résultats.

##### **Dépréciation d'actifs financiers**

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats.

##### **Coûts de transaction et commissions (Régie)**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les coûts de transaction et commissions relatifs aux instruments financiers qui sont évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont comptabilisés à titre de charge lorsqu'ils sont engagés.

### **Hiérarchie des évaluations à la juste valeur (Régie)**

Les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur à l'état de la situation financière sont classés selon une hiérarchie qui reflète l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. La hiérarchie qui s'applique dans le cadre de la détermination de la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier pour lequel une donnée importante non observable a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur est classé au niveau le plus bas de la hiérarchie. La hiérarchie des évaluations à la juste valeur se compose des niveaux suivants :

#### **Niveau 1**

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur les prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.

#### **Niveau 2**

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables soit directement (sous forme de prix) ou indirectement (déterminés à partir de prix).

#### **Niveau 3**

Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

### **J) Autres éléments**

#### **Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

### **3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|  |     | 2025      | 2024      |
|--|-----|-----------|-----------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |     |           |           |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1   | 6 915 392 | 2 146 063 |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 2   | 140       | 195 364   |
| Autres éléments  |     |           |           |
| ▪  | 3.1 |           |           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 4   | 6 915 532 | 2 341 427 |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)   | 5   | ( )       | ( )       |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | 6   | 6 915 532 | 2 341 427 |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 7   | 2 536 935 | 1 373 431 |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 8   |           |           |

**Note**

Les sommes affectées représentent l'encaisse et le placement de la Régie pour 382 631 \$ ainsi que les fonds réservés (incluant les Fonds - parcs, terrains de jeux et espaces naturels) de l'Administration municipale pour 2 154 304 \$.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**5. Débiteurs**

|   |      | 2025       | 2024       |
|---|------|------------|------------|
| Taxes municipales   | 9    | 645 604    | 1 173 166  |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes                    | 10   |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 11   | 8 403 380  | 10 554 409 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 12   | 327 473    | 1 305 709  |
| Organismes municipaux   | 13   | 80 288     | 70 647     |
| Autres  |      |            |            |
| ▪ Autres  | 14.1 | 1 677 522  | 1 438 165  |
| ▪ Intérêts  | 14.2 | 160 231    | 107 724    |
|   | 15   | 11 294 498 | 14 649 820 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme       |      |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                       | 16   | 6 982 894  | 7 433 644  |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                       | 17   |            |            |
| Organismes municipaux   | 18   |            |            |
| Autres tiers  | 19   |            |            |
|   | 20   | 6 982 894  | 7 433 644  |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires       | 21   |            |            |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                         | 22   | 39 512     | 35 807     |
| Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises |      |            |            |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL                     | 23   |            |            |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres                    | 24   | 6 727 664  | 8 263 806  |
| Ministère des Transports et de la Mobilité durable                              | 25   | 1 062 175  | 1 278 874  |
| Ministère de la Culture et des Communications                                   | 26   | 84 411     | 151 949    |
| Autres ministères/organismes  | 27   | 529 130    | 859 780    |
|   | 28   | 8 403 380  | 10 554 409 |

**Note****6. Prêts**

|  |      | 2025 | 2024 |
|--|------|------|------|
| Prêts à un office d'habitation               | 29   |      |      |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 30   |      |      |
| Autres                                       |      |      |      |
| ▪  | 31.1 |      |      |
|  | 32   |      |      |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 33   |      |      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**7. Placements de portefeuille**

|   |    | 2025    | 2024    |
|---|----|---------|---------|
| Évalués au coût ou au coût après amortissement                    |    |         |         |
| Placements à titre d'investissement                               | 34 |         |         |
| Autres placements   | 35 |         |         |
| Évalués à la juste valeur   |    |         |         |
| Placements à titre d'investissement                               | 36 |         |         |
| Autres placements   | 37 | 639 902 | 547 293 |
|   | 38 | 639 902 | 547 293 |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 39 | 639 902 | 547 293 |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 40 |         |         |

**Note**

Les sommes affectées représentent celles de la Régie.

**8. Autres actifs financiers**

|   |      | 2025 | 2024 |
|---|------|------|------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 41   |      |      |
| Autres                                      |      |      |      |
| ▪   | 42.1 |      |      |
|   | 43   |      |      |

**Note****9. Emprunts temporaires**

L'Administration municipale dispose d'un emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 5 000 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel, sans échéance.

Pour la Régie :

L'emprunt temporaire relatif au règlement d'emprunt 39-2023, au taux préférentiel, remboursable sur demande, est autorisé à 7 396 894 \$. Au 31 décembre 2025, le solde utilisé est de 7 396 894 \$ (la quote-part de l'Administration municipale représente 848 690 \$).

La marge de crédit bancaire, au taux préférentiel, est autorisée à 1 000 000 \$ (la quote-part de l'Administration municipale représente 114 736 \$).

**10. Crédoeurs et charges à payer**

|   |      | 2025      | 2024      |
|---|------|-----------|-----------|
| Fournisseurs                                | 44   | 895 592   | 1 098 873 |
| Salaires et avantages sociaux               | 45   | 808 930   | 922 687   |
| Dépôts et retenues de garantie              | 46   | 881 542   | 1 316 980 |
| Provision pour contestations d'évaluation   | 47   |           |           |
| Autres                                      |      |           |           |
| ▪ Redevances Régie                          | 48.1 | 45 866    | 42 892    |
| ▪ Intérêts courus sur la dette à long terme | 48.2 | 241 184   | 216 185   |
| ▪ Autres                                    | 48.3 | 908 914   | 939 159   |
|   | 49   | 3 782 028 | 4 536 776 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

|   |      | 2025      | 2024      |
|---|------|-----------|-----------|
| Taxes perçues d'avance  | 50   | 102 977   | 75 671    |
| Transferts  |      |           |           |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 51   |           |           |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 52   |           |           |
| Accès entreprise Québec   | 53   |           |           |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes   | 54   |           |           |
| Autres  |      |           |           |
| ▪ Autres transferts   | 55.1 | 722 795   | 133 993   |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques   | 56   | 1 121 840 | 695 563   |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels   | 57   | 263 763   | 180 798   |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire   | 58   |           |           |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux   | 59   |           |           |
| Autres contributions des promoteurs   | 60   |           |           |
| Fonds de redevances réglementaires  | 61   |           |           |
| Autres  |      |           |           |
| ▪ Autres  | 62.1 | 146 417   | 96 701    |
|   | 63   | 2 357 792 | 1 182 726 |

**Note****12. Dette à long terme**

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2025       | 2024       |
|---|----------------|------|----------|------|----|------------|------------|
|   | de             | à    | de       | à    |    |            |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 0,90           | 5,13 | 2026     | 2030 | 64 | 30 072 094 | 30 508 808 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 65 |            |            |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      |          |      | 66 |            |            |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 67 |            |            |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition | 2,78           | 6,49 | 2027     | 2031 | 68 | 383 084    | 456 491    |
| Autres  |                |      |          |      | 69 |            |            |
|   |                |      |          |      | 70 | 30 455 178 | 30 965 299 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 71 | ( 127 846) | ( 78 728)  |
|   |                |      |          |      | 72 | 30 327 332 | 30 886 571 |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                                  | Obligations et billets        |                               | Autres dettes à long terme |        | Total 2025 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------|------------|
|                                  | Avec fonds<br>d'amortissement | Sans fonds<br>d'amortissement | Location-<br>acquisition   | Autres |            |
| 2026                             | 73                            | 1 535 578                     | 121 973                    |        | 1 657 551  |
| 2027                             | 74                            | 1 436 947                     | 121 370                    |        | 1 558 317  |
| 2028                             | 75                            | 1 429 265                     | 108 789                    |        | 1 538 054  |
| 2029                             | 76                            | 1 473 483                     | 50 106                     |        | 1 523 589  |
| 2030                             | 77                            | 1 521 638                     | 17 211                     |        | 1 538 849  |
| 2031 et plus                     | 78                            | 22 675 183                    |                            |        | 22 675 183 |
|                                  | 79                            | 30 072 094                    | 419 449                    |        | 30 491 543 |
| Intérêts et frais<br>accessoires | 80                            | (                             | 36 365)                    | (      | 36 365)    |
|                                  | 81                            | 30 072 094                    | 383 084                    |        | 30 455 178 |

**Note**

Les versements de capital prévus au cours des cinq prochains exercices ont été établis à partir des tableaux de remboursement prévu en considérant le refinancement des emprunts aux mêmes conditions.

**13. Avantages sociaux futurs**

|   | 2025 | 2024    |
|---|------|---------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |         |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 82   |         |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 83   |         |
|   | 84   |         |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |         |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 85   |         |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 86   |         |
| Régimes à cotisations déterminées   | 87   |         |
| Autres régimes (REER et autres)   | 88   | 380 287 |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 89   | 27 847  |
|   | 90   | 408 134 |
|   |      | 333 267 |
|   |      | 26 679  |
|   |      | 359 946 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**14. Autres passifs**

|   |      | 2025      | 2024      |
|---|------|-----------|-----------|
| Assainissement des sites contaminés   | 91   |           |           |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations                        | 92   | 1 292 241 | 1 242 218 |
| Autres  |      |           |           |
| ▪   | 93.1 |           |           |
|   | 94   | 1 292 241 | 1 242 218 |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice | 95   | 1 242 218 | 500 003   |
| Passifs engagés   | 96   | 77 688    | 721 361   |
| Passifs réglés  | 97   | ( 55 327) | ( 5 743)  |
| Charge de désactualisation <sup>1</sup>   | 98   | 27 662    | 26 597    |
| Révisions des estimations de flux de trésorerie                                   | 99   |           |           |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice | 100  | 1 292 241 | 1 242 218 |

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note****Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de l'Administration municipale concernent le désamiantage des bâtiments.

Principales hypothèses utilisées :

Les principales hypothèses utilisées pour le désamiantage des bâtiments sont les suivantes :

Taux d'actualisation : 4 %

Périodes d'actualisation : 20 et 40 ans

Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations concernent la Régie relativement aux activités de fermeture et d'après-fermeture du lieu d'enfouissement technique (LET) et sont encadrées par le règlement sur l'élimination et l'incinération des matières résiduelles.

Le passif est comptabilisé au fur et à mesure que le LET est utilisé et ce, en fonction du nombre de mètre cube enfoui.

Pour les obligations liées à la fermeture des cellules, un coût de 3,50 \$/m<sup>3</sup> enfoui a été utilisé. Ce coût a été déterminé en fonction de l'historique de fermeture des cellules précédentes ainsi que des coûts actuels connus.

Pour les obligations liées aux activités de post-fermeture, un rapport a été produit par un expert externe afin d'estimer le coût annuel. Ces activités seront d'une durée de 30 ans. En date des états financiers consolidés, le coût annuel de ces activités attribuable à l'Administration municipale est estimé à 39 181 \$. Pour pourvoir à ces activités de post-fermeture, la Régie se doit de déposer en fiducie un montant annuel correspondant à 4,91 \$/m<sup>3</sup> enfoui. Cette évaluation est revue à tous les 5 ans.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Principales hypothèses utilisées :

Taux d'inflation : 2 %

Taux de rendement brut : 2 %

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

|  |       | Solde au<br>début | Addition   | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|--|-------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>  |       |                   |            |                         |                   |
| Infrastructures  |       |                   |            |                         |                   |
| Eau potable  | 101   | 27 028 483        | 21 854     |                         | 27 050 337        |
| Eaux usées   | 102   | 27 328 773        | 5 837      |                         | 27 334 610        |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 103   | 52 615 331        | 48 730     |                         | 52 664 061        |
| Autres   |       |                   |            |                         |                   |
| ▪ Site d'enfouissement   | 104.1 | 1 773 288         | 556 912    |                         | 2 330 200         |
| ▪ Autres   | 104.2 | 5 647 279         | 207 156    |                         | 5 854 435         |
| Réseau d'électricité   | 105   |                   |            |                         |                   |
| Bâtiments  | 106   | 24 424 832        | 1 477 748  |                         | 25 902 580        |
| Améliorations locatives  | 107   |                   |            |                         |                   |
| Véhicules  | 108   | 5 972 114         | 175 022    | 742 824                 | 5 404 312         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 109   | 1 350 563         | 17 420     |                         | 1 367 983         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 110   | 5 272 471         | 416 853    | 182 627                 | 5 506 697         |
| Terrains   | 111   | 1 315 666         | 368 864    | 60 700                  | 1 623 830         |
| Autres   | 112   |                   |            |                         |                   |
|  | 113   | 152 728 800       | 3 296 396  | 986 151                 | 155 039 045       |
| Immobilisations en cours   | 114   | 1 212 545         | (203 737)  |                         | 1 008 808         |
|  | 115   | 153 941 345       | 3 092 659  | 986 151                 | 156 047 853       |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |       |                   |            |                         |                   |
| Infrastructures  |       |                   |            |                         |                   |
| Eau potable  | 116   | 8 071 193         | 663 201    |                         | 8 734 394         |
| Eaux usées   | 117   | 10 569 527        | 672 000    |                         | 11 241 527        |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs   | 118   | 18 984 125        | 1 396 209  |                         | 20 380 334        |
| Autres   |       |                   |            |                         |                   |
| ▪ Site d'enfouissement   | 119.1 | 1 190 089         | 80 434     |                         | 1 270 523         |
| ▪ Autres   | 119.2 | 2 531 368         | 270 068    |                         | 2 801 436         |
| Réseau d'électricité   | 120   |                   |            |                         |                   |
| Bâtiments  | 121   | 7 120 542         | 629 776    |                         | 7 750 318         |
| Améliorations locatives  | 122   |                   |            |                         |                   |
| Véhicules  | 123   | 2 734 495         | 346 632    | 641 596                 | 2 439 531         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 124   | 1 219 988         | 58 487     |                         | 1 278 475         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 125   | 3 164 933         | 264 116    | 121 698                 | 3 307 351         |
| Autres   | 126   |                   |            |                         |                   |
|  | 127   | 55 586 260        | 4 380 923  | 763 294                 | 59 203 889        |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 128   | 98 355 085        |            |                         | 96 843 964        |
| Biens loués en vertu de contrats<br>de location-acquisition inclus<br>dans les immobilisations corporelles |       |                   |            |                         |                   |
| Coût   | 129   | 810 620           | 50 533     |                         | 861 153           |
| Amortissement cumulé   | 130   | ( 265 074)        | ( 102 061) |                         | ( 367 135)        |
| Valeur comptable nette   | 131   | 545 546           |            |                         | 494 018           |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Note****16. Propriétés destinées à la revente**

|   | 2025 | 2024   |
|---|------|--------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 132  | 1 786  |
| Immeubles industriels municipaux  | 133  | 14 191 |
| Autres  | 134  | 172    |
|   | 135  | 16 149 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)  | 136  |        |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 137  | 16 149 |

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

|                               | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|-------------------------------|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                   |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 138.1             |          |                         |                   |
|                               | 139               |          |                         |                   |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 140.1             |          |                         |                   |
|                               | 141               |          |                         |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 142               |          |                         |                   |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                        | 2025  | 2024   |
|------------------------|-------|--------|
| Frais payés d'avance   |       |        |
| ▪ Frais payés d'avance | 143.1 | 72 285 |
| Autres                 |       |        |
| ▪                      | 144.1 |        |
|                        | 145   | 72 285 |
|                        |       | 61 550 |

**Note****19. Obligations contractuelles**

S.O.

**20. Droits contractuels**

L'Administration municipale a conclu divers contrats échéant à différentes dates jusqu'en 2026, prévoyant la perception de loyers totalisant 439 393 \$.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) Cautionnements et garanties**

| <b>Description</b>          | <b>Montant initial<br/>des cautions</b> | <b>Solde des cautionnements</b> |             |
|-----------------------------|---|---------------------------------|-------------|
|                             |   | <b>2025</b>                     | <b>2024</b> |
| <b>Emprunts temporaires</b> |   |                                 |             |
| ▪                           | 146.1                                   |                                 |             |
|                             | 147                                     |                                 |             |
| <b>Dettes à long terme</b>  |   |                                 |             |
| ▪                           | 148.1                                   |                                 |             |
|                             | 149                                     |                                 |             |
|                             | 150                                     |                                 |             |

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**25. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'Administration municipale et des budgets adoptés par les organismes contrôlés, compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'Administration municipale est également présentée dans les informations sectorielles.

**26. Instruments financiers****Gestion des risques liés au instruments financiers**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

### **Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Ville sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités), aux prêts et aux placements de portefeuille.

L'exposition maximale de la Ville au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

#### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

#### *Débiteurs*

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque la Ville évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Ville ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Ville croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

La balance chronologique des débiteurs (autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir) déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

|  | <b>2025</b>  | <b>2024</b>   |
|--|--------------|---------------|
| Non en souffrance                          | 9 478 686 \$ | 11 766 888 \$ |
| En souffrance :                            |              |               |
| Moins de 30 jours                          | –            | –             |
| De 30 à 60 jours                           | –            | –             |
| Plus de 60 jours                           | –            | –             |
|  | 9 478 686 \$ | 11 766 888 \$ |
| Moins la provision pour créances douteuses | (–)          | (–)           |
|  | 9 478 686 \$ | 11 766 888 \$ |

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

|   |           |
|---|-----------|
| Solde de début                                      | 35 807 \$ |
| Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice | 3 705 \$  |
| Solde à la fin                                      | 39 512 \$ |

La Ville est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

*Placements de portefeuille (Régie)*

La Régie atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement établies dans le cadre des limites imposées par les lois municipales, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Elle s'assure notamment d'évaluer régulièrement la cote de crédit de ses contreparties et d'investir majoritairement dans des titres émis par des institutions financières réputées ou par des gouvernements fédéraux, provinciaux ou municipaux.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une baisse de valeur durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value, laquelle est imputée aux charges de l'exercice. La Régie considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille qui ne sont ni en souffrance ni dépréciés est adéquate.

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Ville éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. Elle gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Ville établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit.

Pour 2025 :

|   | Moins d'un an | De 1 à 3 ans | De 4 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total      |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| Emprunts temporaires  | 848 690       | –            | –            | –             | 848 690    |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier | 3 540 844     | –            | –            | –             | 3 540 844  |
| Intérêts courus à payer   | 241 184       | –            | –            | –             | 241 184    |
| Dette à long terme  | 1 657 551     | 3 096 371    | 3 062 438    | 22 638 818    | 30 455 178 |
|   | 6 288 269     | 3 096 371    | 3 062 438    | 22 638 818    | 30 085 896 |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

Pour 2024 :

(en dollars)

|   | Moins d'un an | De 1 à 3 ans | De 4 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total      |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| Emprunts temporaires  | 326 933       | –            | –            | –             | 326 933    |
| Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier | 4 320 591     | –            | –            | –             | 4 320 591  |
| Intérêts courus à payer   | 216 185       | –            | –            | –             | 216 185    |
| Dette à long terme  | 1 681 716     | 3 170 663    | 2 986 407    | 23 126 513    | 30 965 299 |
|   | 6 545 425     | 3 170 663    | 2 986 407    | 23 126 513    | 35 829 008 |

**Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Ville est exposée à ces risques.

**Risque de taux d'intérêt**

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Ville est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Ville a l'intention de conserver ses placements de portefeuille jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <b>31 décembre 2025</b> |                            |                                |  |  |  |  |              |
|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|--------------|
|                         | <b>Taux d'intérêt fixe</b> | <b>Taux d'intérêt variable</b> |  |  |  |  | <b>Total</b> |
| Passifs financiers      |                            |                                |  |  |  |  |              |
| Emprunts temporaires    | –                          | 848 690                        |  |  |  |  | 848 690      |
| Dette à long terme      | 30 455 178                 | –                              |  |  |  |  | 30 455 178   |
|                         | 30 455 178                 | 848 690                        |  |  |  |  | 31 303 868   |

| <b>31 décembre 2024</b> |                            |                                |  |  |  |  |              |
|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|--------------|
|                         | <b>Taux d'intérêt fixe</b> | <b>Taux d'intérêt variable</b> |  |  |  |  | <b>Total</b> |
| Passifs financiers      |                            |                                |  |  |  |  |              |
| Emprunts temporaires    | –                          | 326 933                        |  |  |  |  | 326 933      |
| Dette à long terme      | 30 965 299                 | –                              |  |  |  |  | 30 965 299   |
|                         | 30 965 299                 | 326 933                        |  |  |  |  | 31 292 232   |

De plus, une variation de 1 % du taux préférentiel n'aurait pas une incidence significative sur les résultats de la situation financière de la Ville.

#### **Autre risque de prix (pour la Régie)**

L'autre risque de prix auquel la Régie est exposée est attribuable aux variations des cours des fonds communs cotés sur un marché actif. Puisque l'exposition de la Régie à ce risque est limitée, aucune mesure de gestion de risque n'est appliquée à cet égard.

#### **Juste valeur (pour la Régie)**

Les instruments financiers classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur sont les placements de portefeuille constitués de fonds communs cotés sur un marché actif.

La juste valeur des placements de portefeuille constitués de fonds communs cotés est déterminée en fonction de leur prix coté sur un marché actif. Cette évaluation est classée au niveau 1 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Pour tous les instruments financiers évalués à la juste valeur, il n'y a aucun transfert entre les niveaux de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

**27. Autres organismes périmunicipaux et supramunicipaux**

Municipalité régionale de comté (MRC)

L'Administration municipale est membre de la MRC de Portneuf, organisme régional composé de dix-huit (18) municipalités. Cette MRC est responsable de la gestion de certaines activités à caractère régional. Elle a été créée en vertu du Code municipal du Québec. Les dépenses de l'organisme, après déduction des revenus, sont réparties entre les municipalités membres selon une des bases suivantes :

- Richesse foncière;
- Population;
- Nombre de logements;
- Dossier d'évaluation.

La quote-part versée à la MRC par l'Administration municipale pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2025 s'élève à 647 361 \$.

La partie de la dette de l'organisme attribuable à l'Administration municipale s'élevait, au 31 décembre 2025, à 92 890 \$.

**28. Événement subséquent**

En janvier 2026, l'Administration municipale a procédé à un refinancement de 5 581 000 \$. Cet emprunt portera intérêt au taux de 3,55 % et sera remboursable par annuités de 396 000 \$ en 2027, de 409 000 \$ en 2028, de 424 000 \$ en 2029, de 439 000 \$ en 2030 et de 3 913 000 \$ en 2031.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Réalisations 2024         | Budget 2025               | Réalisations 2025         |                                |                                      |
|---|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
|   |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats |
| <b>Revenus</b>  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Taxes   | 1  | 15 778 598                | 16 230 563                | 16 146 074                |                                | 16 146 074                           |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 274 776                   | 289 571                   | 290 546                   |                                | 290 546                              |
| Quotes-parts  | 3  |                           |                           |                           |                                | 1 263 005                            |
| Transferts  | 4  | 1 126 507                 | 1 494 201                 | 1 362 807                 |                                | 1 842 182                            |
| Services rendus   | 5  | 1 595 056                 | 1 536 833                 | 1 530 981                 |                                | 1 935 687                            |
| Imposition de droits  | 6  | 892 094                   | 673 630                   | 1 329 042                 |                                | 1 329 042                            |
| Amendes et pénalités  | 7  | 91 922                    | 90 000                    | 137 527                   |                                | 137 527                              |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                           |                           |                           |                                | 23 964                               |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 277 051                   | 157 000                   | 249 967                   |                                | 250 236                              |
| Autres revenus  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                             | 10 |                           |                           |                           |                                | 341 343                              |
| Autres  | 11 | 228 009                   | 316 300                   | 537 964                   |                                | 44 419                               |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |                           |                           |                           |                                |                                      |
|   | 13 | 20 264 013                | 20 788 098                | 21 584 908                |                                | 2 557 081                            |
|   |    |                           |                           |                           |                                | 22 878 984                           |
| <b>Investissement</b>   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Taxes   | 14 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Quotes-parts  | 15 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Transferts  | 16 | 7 227 034                 |                           | 227 959                   |                                | 35 616                               |
| Imposition de droits  | 17 | 1 769 595                 |                           | (21 173)                  |                                | (21 173)                             |
| Autres revenus  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Contributions des promoteurs  | 18 | 5 633 540                 |                           |                           |                                |                                      |
| Autres  | 19 | 106 016                   |                           |                           |                                |                                      |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 20 |                           |                           |                           |                                |                                      |
| Effet net des opérations de restructuration   | 21 |                           |                           |                           |                                |                                      |
|   | 22 | 14 736 185                |                           | 206 786                   |                                | 35 616                               |
|   | 23 | 35 000 198                | 20 788 098                | 21 791 694                |                                | 2 592 697                            |
|   |    |                           |                           |                           |                                | 23 121 386                           |

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | Réalisations 2024         | Budget 2025               | Réalisations 2025         |                                |                                      | Total consolidé <sup>1</sup> |
|---|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|   |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats |                              |
| <b>Revenus</b>  | 24 | 35 000 198                | 20 788 098                | 21 791 694                |                                | 2 592 697                            | 23 121 386                   |
| <b>Charges</b>  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Administration générale   | 25 | 3 353 060                 | 3 737 165                 | 3 666 493                 | 310 346                        |                                      | 3 976 839                    |
| Sécurité publique   | 26 | 2 912 662                 | 3 005 358                 | 3 203 639                 | 341 487                        |                                      | 3 545 126                    |
| Transport   | 27 | 2 669 303                 | 3 009 383                 | 2 848 553                 | 1 634 683                      |                                      | 4 483 236                    |
| Hygiène du milieu   | 28 | 2 398 396                 | 3 058 793                 | 2 592 310                 | 1 347 144                      | 2 398 972                            | 5 075 421                    |
| Santé et bien-être  | 29 | 19 451                    | 32 600                    | 27 462                    | 2 653                          |                                      | 30 115                       |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 30 | 912 105                   | 999 608                   | 957 024                   |                                |                                      | 957 024                      |
| Loisirs et culture  | 31 | 4 305 221                 | 4 503 592                 | 4 379 767                 | 484 649                        |                                      | 4 864 416                    |
| Réseau d'électricité  | 32 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Frais de financement  | 33 | 822 000                   | 905 869                   | 855 313                   |                                | 51 492                               | 906 805                      |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 34 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 35 | 3 854 099                 | 3 001 252                 | 4 120 962 (               | 4 120 962)                     |                                      |                              |
|   | 36 | 21 246 297                | 22 253 620                | 22 651 523                |                                | 2 450 464                            | 23 838 982                   |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                     | 37 | 13 753 901                | (1 465 522)               | (859 829)                 |                                | 142 233                              | (717 596)                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |    | Réalizations 2024 | Budget 2025    | Administration | Réalizations 2025 | Total                  |
|--|----|-------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------------|
|  |    | Administration    | Administration | municipale     | Organismes        | consolidé <sup>1</sup> |
|  |    | municipale        | municipale     | municipale     | contrôlés et      |                        |
|  |    |                   |                |                | partenariats      |                        |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>  | 1  | 13 753 901        | (1 465 522)    | (859 829)      | 142 233           | (717 596)              |
| Moins : revenus d'investissement   | 2  | (14 736 185)      | ( )            | (206 786)      | (35 616)          | (242 402)              |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3  | (982 284)         | (1 465 522)    | (1 066 615)    | 106 617           | (959 998)              |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                   |                |                |                   |                        |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                   |                |                |                   |                        |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |    |                   |                |                |                   |                        |
| Amortissement  | 4  | 3 854 099         | 3 001 252      | 4 120 962      | 259 961           | 4 380 923              |
| Produit de cession   | 5  | 65 806            |                | 559 180        |                   | 559 180                |
| (Gain) perte sur cession   | 6  | (32 437)          |                | (336 323)      |                   | (336 323)              |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7  |                   |                |                |                   |                        |
|  | 8  | 3 887 468         | 3 001 252      | 4 343 819      | 259 961           | 4 603 780              |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                   |                |                |                   |                        |
| Coût des propriétés vendues  | 9  |                   |                | 16 149         |                   | 16 149                 |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10 |                   |                |                |                   |                        |
|  | 11 |                   |                | 16 149         |                   | 16 149                 |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                   |                |                |                   |                        |
| Remboursement ou produit de cession  | 12 | 160 000           |                |                |                   |                        |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13 |                   |                |                |                   |                        |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14 |                   |                |                |                   |                        |
|  | 15 | 160 000           |                |                |                   |                        |
| <b>Financement</b>   |    |                   |                |                |                   |                        |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16 |                   |                |                |                   |                        |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 | (1 857 809)       | (1 023 580)    | (1 434 826)    | (201 753)         | (1 636 579)            |
|  | 18 | (1 857 809)       | (1 023 580)    | (1 434 826)    | (201 753)         | (1 636 579)            |
| <b>Affectations</b>  |    |                   |                |                |                   |                        |
| Activités d'investissement   | 19 | (1 879 881)       | (150 000)      | (1 605 027)    | (30 202)          | (1 635 229)            |
| Excédent (déficit) accumulé  |    |                   |                |                |                   |                        |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20 |                   |                |                |                   |                        |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21 | 771 100           |                | 400 000        | 93 638            | 493 638                |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22 | (216 789)         | (362 150)      | (261 704)      |                   | (261 704)              |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23 | 644 734           |                | (20 186)       |                   | (20 186)               |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24 |                   |                |                |                   |                        |
|  | 25 | (680 836)         | (512 150)      | (1 486 917)    | 63 436            | (1 423 481)            |
|  | 26 | 1 508 823         | 1 465 522      | 1 438 225      | 121 644           | 1 559 869              |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27 | 526 539           |                | 371 610        | 228 261           | 599 871                |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |    | Réalizations 2024         |                           | Réalizations 2025                    |                              |
|--|----|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  |    | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1  | 14 736 185                | 206 786                   | 35 616                               | 242 402                      |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>   |    |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  |    |                           |                           |                                      |                              |
| Administration générale  | 2  | ( 800 936)                | ( 724 127)                | ( )                                  | ( 724 127)                   |
| Sécurité publique  | 3  | ( 293 951)                | ( 181 569)                | ( )                                  | ( 181 569)                   |
| Transport  | 4  | ( 14 073 349)             | ( 347 937)                | ( )                                  | ( 347 937)                   |
| Hygiène du milieu  | 5  | ( 2 208 297)              | ( 191 962)                | ( 552 661)                           | ( 744 623)                   |
| Santé et bien-être   | 6  | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7  | ( 48 898)                 | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| Loisirs et culture   | 8  | ( 366 142)                | ( 1 094 403)              | ( )                                  | ( 1 094 403)                 |
| Réseau d'électricité   | 9  | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés   | 10 | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
|  | 11 | ( 17 791 573)             | ( 2 539 998)              | ( 552 661)                           | ( 3 092 659)                 |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition  | 12 | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                           |                           |                                      |                              |
| Émission ou acquisition  | 13 | ( )                       | ( )                       | ( )                                  | ( )                          |
| <b>Financement</b>   |    |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 14 | 3 831 710                 | 1 501 000                 | 50 532                               | 1 551 532                    |
| <b>Affectations</b>  |    |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement  | 15 | 1 879 881                 | 1 605 027                 | 30 202                               | 1 635 229                    |
| Excédent accumulé  |    |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 16 | 61 709                    | 269 450                   |                                      | 269 450                      |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 17 |                           | 93 278                    | 2 665                                | 95 943                       |
| Réserves financières et fonds réservés   | 18 | 551 403                   |                           |                                      |                              |
|  | 19 | 2 492 993                 | 1 967 755                 | 32 867                               | 2 000 622                    |
|  | 20 | (11 466 870)              | 928 757                   | (469 262)                            | 459 495                      |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 21 | 3 269 315                 | 1 135 543                 | (433 646)                            | 701 897                      |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |    | 2024                         |                              | 2025                                       |                                 |
|---|----|------------------------------|------------------------------|--|---------------------------------|
|   |    | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés et<br>partenariats | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |                              |                              |  |                                 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 2 045 730                    | 6 532 901                    | 382 631                                    | 6 915 532                       |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 14 171 834                   | 10 736 515                   | 557 983                                    | 11 294 498                      |
| Prêts (note 6)  | 3  |                              |                              |  |                                 |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |                              |                              | 639 902                                    | 639 902                         |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |                              |                              |  |                                 |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                           | 6  |                              |                              |  |                                 |
| Autres actifs financiers (note 8)   | 7  |                              |                              |  |                                 |
|   | 8  | 16 217 564                   | 17 269 416                   | 1 580 516                                  | 18 849 932                      |
| <b>PASSIFS</b>  |    |                              |                              |  |                                 |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |                              |                              |  |                                 |
| Emprunts temporaires (note 9)   | 10 |                              |                              | 848 690                                    | 848 690                         |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)   | 11 | 4 208 293                    | 3 473 565                    | 308 463                                    | 3 782 028                       |
| Revenus reportés (note 11)  | 12 | 1 182 726                    | 2 357 792                    |  | 2 357 792                       |
| Dettes à long terme (note 12)   | 13 | 29 691 427                   | 29 282 554                   | 1 044 778                                  | 30 327 332                      |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)                          | 14 |                              |                              |  |                                 |
| Autres passifs (note 14)  | 15 | 691 517                      | 719 178                      | 573 063                                    | 1 292 241                       |
|   | 16 | 35 773 963                   | 35 833 089                   | 2 774 994                                  | 38 608 083                      |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (19 556 399)                 | (18 563 673)                 | (1 194 478)                                | (19 758 151)                    |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |                              |                              |  |                                 |
| Immobilisations corporelles (note 15)   | 18 | 95 717 299                   | 93 913 478                   | 2 930 486                                  | 96 843 964                      |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 | 16 149                       |                              |  |                                 |
| Stocks de fournitures   | 20 | 197 280                      | 155 665                      | 35 688                                     | 191 353                         |
| Actifs incorporels achetés (note 17)  | 21 |                              |                              |  |                                 |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 22 | 55 140                       | 64 170                       | 8 115                                      | 72 285                          |
|   | 23 | 95 985 868                   | 94 133 313                   | 2 974 289                                  | 97 107 602                      |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  |    |                              |                              |  |                                 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                | 24 | 2 713 434                    | 2 790 594                    | 238 279                                    | 3 028 873                       |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 25 | 916 376                      | 541 376                      | 336 780                                    | 878 156                         |
| Réserves financières et fonds réservés  | 26 | 201 373                      | 768 702                      |  | 768 702                         |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                       | 27 | ( 712 334 )                  | ( 687 648 )                  | ( )  | ( 687 648 )                     |
| Financement des investissements en cours  | 28 | (515 070)                    | 221 570                      | (771 209)                                  | (549 639)                       |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                    | 29 | 73 825 690                   | 71 935 046                   | 1 885 708                                  | 73 820 754                      |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 30 |                              |                              | 90 253                                     | 90 253                          |
|   | 31 | 76 429 469                   | 75 569 640                   | 1 779 811                                  | 77 349 451                      |
| Obligations contractuelles (note 19)  |    |                              |                              |  |                                 |
| Droits contractuels (note 20)   |    |                              |                              |  |                                 |
| Passifs éventuels (note 21)   |    |                              |                              |  |                                 |
| Actifs éventuels (note 22)  |    |                              |                              |  |                                 |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   |      | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|---|------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |      | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>Rémunération</b>   |      |                           |                      |                      |                      |
| Liée au programme Accès<br>entreprise Québec                      | 1    |                           |                      |                      |                      |
| Autre   | 2    | 7 184 364                 | 7 055 352            | 7 595 019            | 7 073 335            |
| <b>Charges sociales</b>   |      |                           |                      |                      |                      |
| Liées au programme Accès<br>entreprise Québec                     | 3    |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 4    | 1 604 192                 | 1 533 460            | 1 654 232            | 1 553 523            |
| <b>Biens et services</b>  |      |                           |                      |                      |                      |
| Services obtenus d'organismes municipaux                          |      |                           |                      |                      |                      |
| Compensations pour services municipaux                            | 5    |                           |                      |                      |                      |
| Ententes de services  |      |                           |                      |                      |                      |
| Services de transport collectif                                   | 6    |                           |                      |                      |                      |
| Autres services   | 7    |                           |                      |                      |                      |
| Autres biens et services  | 8    | 7 194 727                 | 6 979 946            | 8 299 314            | 7 458 868            |
| <b>Frais de financement</b>                                       |      |                           |                      |                      |                      |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge |      |                           |                      |                      |                      |
| De l'organisme municipal  | 9    | 719 069                   | 704 723              | 756 210              | 578 040              |
| D'autres organismes municipaux                                    | 10   |                           |                      |                      |                      |
| Du gouvernement du Québec<br>et ses entreprises                   | 11   | 185 800                   | 149 495              | 149 495              | 104 901              |
| D'autres tiers  | 12   |                           |                      |                      | 9 448                |
| Autres frais de financement                                       | 13   | 1 000                     | 1 095                | 1 100                | 178 339              |
| <b>Contributions</b>  |      |                           |                      |                      |                      |
| Organismes municipaux   |      |                           |                      |                      |                      |
| Quotes-parts  | 14   | 1 931 684                 | 1 891 308            | 628 303              | 636 296              |
| Transferts  | 15   |                           |                      |                      |                      |
| Autres  | 16   |                           |                      | 12 792               | 13 153               |
| Autres  |      |                           |                      |                      |                      |
| Transferts  | 17   |                           |                      | 4 865                | 2 692                |
| Autres  | 18   | 426 032                   | 278 745              | 420 292              | 409 998              |
| <b>Amortissement</b>  |      |                           |                      |                      |                      |
| Immobilisations corporelles                                       | 19   | 3 001 252                 | 4 120 962            | 4 380 923            | 4 099 538            |
| Actifs incorporels achetés  | 20   |                           |                      |                      |                      |
| <b>Autres</b>   |      |                           |                      |                      |                      |
| Créances douteuses  | 21.1 | 500                       | 3 705                | 3 705                | 2 107                |
| Réclamation dommages-intérêts                                     | 21.2 | 5 000                     | (67 268)             | (67 268)             | 17 671               |
|   | 22   | 22 253 620                | 22 651 523           | 23 838 982           | 22 137 909           |

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  |      | 2025       | 2024       |
|--|------|------------|------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |            |            |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1    | 3 028 873  | 2 952 636  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2    | 878 156    | 1 120 275  |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3    | 768 702    | 201 373    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4    | ( 687 648) | ( 712 334) |
| Financement des investissements en cours                     | 5    | (549 639)  | (852 633)  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6    | 73 820 754 | 75 267 477 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7    | 90 253     | 52 673     |
|  | 8    | 77 349 451 | 78 029 467 |
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>                   |      |            |            |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>      |      |            |            |
| Administration municipale                                    | 9    | 2 790 594  | 2 713 434  |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            | 10   | 238 279    | 239 202    |
|  | 11   | 3 028 873  | 2 952 636  |
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>                    |      |            |            |
| Administration municipale                                    |      |            |            |
| ▪ Contribution bassin Phase IX                               | 12.1 | 91 376     | 491 376    |
| ▪ Déneigement  | 12.2 |            | 75 000     |
| ▪ Prévoyance   | 12.3 |            | 350 000    |
| ▪ Eau potable  | 12.4 | 180 000    |            |
| ▪ Eaux usées   | 12.5 | 270 000    |            |
|  | 13   | 541 376    | 916 376    |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>            |      |            |            |
| ▪ RRGMRP - surplus affecté autre                             | 14.1 | 336 780    | 203 899    |
|  | 15   | 336 780    | 203 899    |
|  | 16   | 878 156    | 1 120 275  |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   | 2025    | 2024    |
|---|---------|---------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |         |         |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |         |         |
| Réserves financières - Administration municipale            |         |         |
| Service de l'eau  | 17      |         |
| Autres  |         |         |
| ▪   | 18.1    |         |
|   | 19      |         |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |         |         |
| Service de l'eau  | 20      |         |
| Autres  |         |         |
| ▪   | 21.1    |         |
|   | 22      |         |
| Fonds réservés  |         |         |
| Fonds de roulement  |         |         |
| Administration municipale                                   | 23      | 269 863 |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 24      | 101 436 |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |         |         |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |         |         |
| Administration municipale                                   | 25      | 400 982 |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 26      | 2 080   |
| Montant non réservé   |         |         |
| Administration municipale                                   | 27      |         |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 28      |         |
| Fonds local d'investissement                                | 29      |         |
| Fonds local de solidarité                                   | 30      |         |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 31      | 85 000  |
| Autres  |         |         |
| ▪ Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels         | 32.1    | 12 857  |
|   | 33      | 768 702 |
|   | 34      | 201 373 |
|   | 768 702 | 201 373 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  | 2025   | 2024      |
|--|--------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |        |           |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>   |        |           |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |        |           |
| Avantages sociaux futurs   |        |           |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |        |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 35 (   | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 36 (   | )(        |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |        |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |        |           |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 37 (   | )(        |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19   | 38 (   | )(        |
| Autres   | 39 (   | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 40 (   | )(        |
|  | 41 (   | )(        |
| Assainissement des sites contaminés  | 42 (   | )(        |
| Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations   | 43 (   | 624 548)( |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 44 (   | )(        |
| Autres   |        |           |
| ▪ Emprunt installation septique  | 45.1 ( | )(        |
|  | 46 (   | 624 548)( |
| Autres mesures d'allègement fiscal   |        |           |
| Mesures relatives à la TVQ   |        |           |
| Utilisation du fonds général   | 47 (   | )(        |
| Utilisation du fonds de roulement  | 48 (   | )(        |
| Autres   |        |           |
| ▪  | 49.1 ( | )(        |
|  | 50 (   | )(        |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |        |           |
| Mesure relative à la TVQ   |        |           |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 51 (   | )(        |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 52 (   | )(        |
| Autres   |        |           |
| ▪ Emprunt installation septique  | 54.1 ( | 63 100)(  |
|  | 55 (   | 63 100)(  |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |        |           |
| Financement des activités de fonctionnement  |        |           |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 56     |           |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 57     |           |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 58     |           |
| Autres   |        |           |
| ▪  | 59     |           |
|  | 60.1   |           |
|  | 61     |           |
|  | 62 (   | 687 648)( |
|  |        | 712 334)  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|  | 2025              | 2024        |
|--|-------------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                   |             |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                   |             |
| Financement non utilisé  | 63 223 680        | 301 341     |
| Investissements à financer   | 64 ( 773 319)(    | 1 153 974)  |
|  | 65 (549 639)      | (852 633)   |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |                   |             |
| Éléments d'actif   |                   |             |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 66 96 843 964     | 98 355 085  |
| Propriétés destinées à la revente  | 67                | 16 149      |
| Prêts  | 68                |             |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 69                |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 70                |             |
|  | 71 96 843 964     | 98 371 234  |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 72                |             |
|  | 73 96 843 964     | 98 371 234  |
| Éléments de passif correspondant   |                   |             |
| Dette à long terme   | 74 ( 30 327 332)( | 30 886 571) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 75 ( 127 846)(    | 78 728)     |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 76 7 367 968      | 7 793 042   |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 77 64 000         | 68 500      |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 78                |             |
|  | 79 ( 23 023 210)( | 23 103 757) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 80 ( )            | )           |
|  | 81 ( 23 023 210)( | 23 103 757) |
|  | 82 73 820 754     | 75 267 477  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|   |      | 2025 | 2024 |
|---|------|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3    |      |      |
| Charge de l'exercice  | 4    | (    | )(   |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5    |      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6    |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |      |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7    |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8    | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9    |      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10   |      |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11   |      |      |
| Provision pour moins-value  | 12   | (    | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13   |      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |      |      |      |
| Nombre de régimes en cause  | 14   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15   |      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16   | (    | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17   | (    | )(   |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18   |      |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19   |      |      |
|   | 20   |      |      |
| Cotisations salariales des employés   | 21   | (    | )(   |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22   | (    | )(   |
|   | 23   |      |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24   |      |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25   |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26   |      |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27   |      |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28   |      |      |
| Autres  | 29.1 |      |      |
|   | 30   |      |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 31   |      |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 32   | (    | )(   |
| Rendement espéré des actifs   | 33   |      |      |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 34   |      |      |
| Charge de l'exercice  | 34   |      |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   | 2025 | 2024    |
|---|------|---------|
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |         |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 35   |         |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 36   | ( ) ( ) |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 37   |         |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 38   |         |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 39   |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 40   |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 41   |         |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 42   |         |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8  | 43   |         |
| Pour la réserve de restructuration  | 44   |         |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED  | 45   |         |
| DMERCA du nouveau volet (en années)   | 46   |         |
| DMERCA de l'ancien volet (en années)  | 47   |         |
| Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)   | 48   |         |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                          |      |         |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 49   | %       |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 50   | %       |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 51   | %       |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 52.1 | %       |
| Autres hypothèses économiques   |      |         |
| ▪   | 52.1 |         |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|  | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55   |      |
| Charge de l'exercice   | 56 ( | )(   |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57   |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 58   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61   |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62   |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63   |      |
| Provision pour moins-value   | 64 ( | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 65   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |      |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 69 ( | )(   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|   | 2025  | 2024 |   |
|---|-------|------|---|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |       |      |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70    |      |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71    |      |   |
|   | 72    |      |   |
| Cotisations salariales des employés   | 73    | ( )  |   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74    | ( )  |   |
|   | 75    |      |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76    |      |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77    |      |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78    |      |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79    |      |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80    |      |   |
| Autres  | 81.1  |      |   |
| ▪   | 82    |      |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83    |      |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84    | ( )  |   |
| Rendement espéré des actifs   | 85    | ( )  |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86    |      |   |
| Charge de l'exercice  | 86    |      |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |       |      |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 87    |      |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 88    | ( )  |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 89    |      |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 90    |      |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 91    |      |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 92    |      |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 93    |      |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 94    |      |   |
| DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)  | 95    |      |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |       |      |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 96    | %    | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 97    | %    | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 98    | %    | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 99    | %    | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 100   | %    | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 101   | %    | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 102   |      |   |
| Autres hypothèses économiques   | 103.1 |      |   |
| ▪   |       |      |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

|   |     |             |             |
|---|-----|-------------|-------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 104 |             |             |
| <b>Description des régimes et autres renseignements</b>                               |     |             |             |
|   |     | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |     |             |             |
| Cotisations de l'employeur  |     |             |             |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 105 |             |             |
| Régime de retraite par financement salarial   | 106 |             |             |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 107 |             |             |
| Régime de retraite à prestations cibles   | 108 |             |             |
| Autres régimes  | 109 |             |             |
|   | 110 |             |             |

**D) AUTRES RÉGIMES**

|   |     |   |
|---|-----|---|
| Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice          | 111 | 2 |
| <b>Description des régimes et autres renseignements</b> |     |   |

Les cotisations de l'employé et de l'employeur sont de 6 % pour les employés, 7 % pour les cadres intermédiaires et 8 % pour les cadres supérieurs. Si l'employé ne cotise pas ce pourcentage, dans ce cas, il n'y a aucune participation de l'employeur.

Concernant le REER de la Régie :

Les cotisations des employés admissibles sont fixées à 6 %, mais il peut arriver de façon exceptionnelle qu'un employé admissible préfère cotiser selon un pourcentage moindre. Les cotisations de l'employeur sont égales aux cotisations de l'employé admissible jusqu'à concurrence de 6 %, ou 8 % pour les cadres. L'employeur offre également aux employés non admissibles de cotiser à un REER sur une base volontaire. Dans ce cas, il n'y a aucune participation de l'employeur.

|                                      |     |             |             |
|--------------------------------------|-----|-------------|-------------|
|                                      |     | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Charge de l'exercice</b>          |     |             |             |
| Cotisations de l'employeur           |     |             |             |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 112 |             |             |
| Régime de retraite simplifié         | 113 |             |             |
| REER                                 | 114 | 380 287     | 333 267     |
| Autres régimes                       | 115 |             |             |
|                                      | 116 | 380 287     | 333 267     |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   |     | 2025 | 2024 |
|---|-----|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 117 | 10   | 6    |

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec, qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|  |     | 2025   | 2024   |
|--|-----|--------|--------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 118 | 6 172  | 5 773  |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |        |        |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 119 | 20 800 | 19 825 |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 120 | 7 047  | 6 854  |
|  | 121 | 27 847 | 26 679 |

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                                | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>TAXES</b>                                     |                           |                      |                      |                      |
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>                    |                           |                      |                      |                      |
| Taxes générales                                  |                           |                      |                      |                      |
| Taxe foncière générale                           | 1                         | 11 093 080           | 11 025 894           | 10 752 064           |
| Taxes spéciales                                  |                           |                      |                      |                      |
| Service de la dette                              | 2                         |                      |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                      | 3                         | 1 604 982            | 1 617 065            | 1 556 403            |
| Activités d'investissement                       | 4                         |                      |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de l'eau      | 5                         |                      |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de la voirie  | 6                         |                      |                      |                      |
| Taxes de secteur                                 |                           |                      |                      |                      |
| Taxes spéciales                                  |                           |                      |                      |                      |
| Service de la dette                              | 7                         |                      |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                      | 8                         |                      |                      |                      |
| Activités d'investissement                       | 9                         |                      |                      |                      |
| Autres   | 10                        |                      |                      |                      |
|  | 11                        | 12 698 062           | 12 642 959           | 12 308 467           |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>                        |                           |                      |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification             |                           |                      |                      |                      |
| Services municipaux                              |                           |                      |                      |                      |
| Eau  | 12                        | 1 158 715            | 1 133 846            | 1 065 119            |
| Égout  | 13                        | 940 737              | 924 818              | 922 037              |
| Traitement des eaux usées                        | 14                        |                      |                      |                      |
| Matières résiduelles                             | 15                        | 1 174 760            | 1 184 452            | 1 123 330            |
| Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation | 16                        |                      |                      |                      |
| Autres   |                           |                      |                      |                      |
| ▪ Fosses septiques                               | 17.1                      | 127 149              | 126 005              | 147 313              |
| Centres d'urgence 9-1-1                          | 18                        | 60 000               | 62 853               | 57 689               |
| Service de la dette                              | 19                        | 71 140               | 71 141               | 154 643              |
| Pouvoir général de taxation                      | 20                        |                      |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                      | 21                        |                      |                      |                      |
| Activités d'investissement                       | 22                        |                      |                      |                      |
|  | 23                        | 3 532 501            | 3 503 115            | 3 470 131            |
| Taxes d'affaires                                 |                           |                      |                      |                      |
| Sur l'ensemble de la valeur locative             | 24                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 25                        |                      |                      |                      |
|  | 26                        |                      |                      |                      |
|  | 27                        | 3 532 501            | 3 503 115            | 3 470 131            |
|  | 28                        | 16 230 563           | 16 146 074           | 15 778 598           |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          |                           |                      |                      |                      |
| <b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                    |                           |                      |                      |                      |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          | 29                        |                      |                      |                      |
| Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures               | 30                        |                      |                      |                      |
| Compensations pour les terres publiques                            | 31                        |                      |                      |                      |
| Immeubles des réseaux  |                           |                      |                      |                      |
| Santé et services sociaux  | 32                        | 172 190              | 172 975              | 172 975              |
| Cégeps et universités  | 33                        |                      |                      |                      |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 34                        | 112 781              | 113 031              | 113 031              |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | 35                        |                      |                      |                      |
|  | 36                        | 284 971              | 286 006              | 286 006              |
| <b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                    |                           |                      |                      |                      |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 37                        |                      |                      |                      |
| Taxes sur une autre base   |                           |                      |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification                               | 38                        | 4 600                | 4 540                | 4 540                |
| Taxes d'affaires   | 39                        |                      |                      |                      |
|  | 40                        | 4 600                | 4 540                | 4 540                |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |                           |                      |                      |                      |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 41                        |                      |                      |                      |
| Taxes sur une autre base   |                           |                      |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification                               | 42                        |                      |                      |                      |
|  | 43                        |                      |                      |                      |
| <b>AUTRES</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 44                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 45                        |                      |                      |                      |
|  | 46                        |                      |                      |                      |
|  | 47                        | 289 571              | 290 546              | 290 546              |
|  |                           |                      |                      | 274 776              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | <b>Budget<br/>2025</b>           | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
| <b>TRANSFERTS</b>  |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>   | 48                               | 293 423                      | 215 252                      | 335 201                      |
| <b>Sécurité publique</b>   |                                  |                              |                              | 181 770                      |
| Police   | 49                               |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie  |                                  |                              |                              |                              |
| Premiers répondants  | 50                               |                              |                              |                              |
| Autres   | 51                               | 53 000                       | 178 462                      | 58 513                       |
| Sécurité civile  | 52                               |                              |                              |                              |
| Autres   | 53                               |                              |                              |                              |
| <b>Transport</b>   |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier   |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale  | 54                               | 20 000                       | 44 644                       | 44 644                       |
| Enlèvement de la neige   | 55                               | 36 950                       | 37 807                       | 37 807                       |
| Autres   | 56                               | 15 500                       | 19 736                       | 19 736                       |
| Transport collectif  |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun  |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier   | 57                               |                              |                              |                              |
| Transport adapté   | 58                               |                              |                              |                              |
| Transport scolaire   | 59                               |                              |                              |                              |
| Autres   | 60                               |                              |                              |                              |
| Transport aérien   | 61                               |                              |                              |                              |
| Transport par eau  | 62                               |                              |                              |                              |
| Autres   | 63                               |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>   |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout   |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 64                               |                              |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 65                               |                              |                              |                              |
| Traitement des eaux usées  | 66                               |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout  | 67                               | 214 993                      |                              |                              |
| Matières résiduelles   |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés   | 68                               |                              | 104 288                      | 107 877                      |
| Matières recyclables   |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte sélective   |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport  | 69                               |                              |                              |                              |
| Tri et conditionnement   | 70                               |                              |                              |                              |
| Autres   | 71                               |                              | 10 224                       |                              |
| Autres   | 72                               |                              |                              |                              |
| Cours d'eau  | 73                               |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement  | 74                               |                              |                              |                              |
| Autres   | 75                               |                              |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>  |                           |                      |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                           |                      |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Habitation   |                           |                      |                      |                      |
| Logement social  | 76                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 77                        |                      |                      |                      |
| Sécurité du revenu   | 78                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 79                        |                      |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 80                        |                      |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 81                        |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économique  | 82                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 83                        |                      |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives  | 84                        | 15 000               | 15 707               | 15 707               |
| Activités culturelles  |                           |                      |                      |                      |
| Bibliothèques  | 85                        | 65 000               | 70 864               | 70 864               |
| Autres   | 86                        |                      |                      |                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>  | 87                        |                      |                      |                      |
|  | 88                        | 713 866              | 582 472              | 696 984              |
|  |                           |                      | 696 984              | 678 902              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>  |                           |                      |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |                           |                      |                      |                      |
| <b>Administration générale</b>   | 89                        |                      |                      |                      |
| <b>Sécurité publique</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Police   | 90                        |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie  |                           |                      |                      |                      |
| Premiers répondants  | 91                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 92                        |                      |                      |                      |
| Sécurité civile  | 93                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 94                        |                      |                      |                      |
| <b>Transport</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier   |                           |                      |                      |                      |
| Voirie municipale  | 95                        | 170 473              | 170 473              | 6 148 293            |
| Enlèvement de la neige   | 96                        |                      |                      |                      |
| Autres   | 97                        |                      |                      |                      |
| Transport collectif  |                           |                      |                      |                      |
| Transport en commun  |                           |                      |                      |                      |
| Transport régulier   | 98                        |                      |                      |                      |
| Transport adapté   | 99                        |                      |                      |                      |
| Transport scolaire   | 100                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 101                       |                      |                      |                      |
| Transport aérien   | 102                       |                      |                      |                      |
| Transport par eau  | 103                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 104                       |                      |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout   |                           |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 105                       |                      |                      | 178 771              |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 106                       |                      |                      | 442 485              |
| Traitement des eaux usées  | 107                       |                      |                      |                      |
| Réseaux d'égout  | 108                       | (11 272)             | (11 272)             | 442 485              |
| Matières résiduelles   |                           |                      |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés   | 109                       |                      | 22 097               |                      |
| Matières recyclables   |                           |                      |                      |                      |
| Collecte sélective   |                           |                      |                      |                      |
| Collecte et transport  | 110                       |                      |                      |                      |
| Tri et conditionnement   | 111                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 112                       |                      | 13 519               | 49 597               |
| Autres   | 113                       |                      |                      |                      |
| Cours d'eau  | 114                       |                      |                      |                      |
| Protection de l'environnement  | 115                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 116                       |                      |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>  |                           |                      |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b> |                           |                      |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Habitation   |                           |                      |                      |                      |
| Logement social  | 117                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 118                       |                      |                      |                      |
| Sécurité du revenu   | 119                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 120                       |                      |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage   | 121                       |                      |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 122                       |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économique  | 123                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 124                       |                      |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives  | 125                       | 68 758               | 68 758               |                      |
| Activités culturelles  |                           |                      |                      |                      |
| Bibliothèques  | 126                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 127                       |                      |                      | 15 000               |
| <b>Réseau d'électricité</b>  | 128                       |                      |                      |                      |
|  | 129                       | 227 959              | 263 575              | 7 276 631            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>   | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|---|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |                           |                      |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale   | 130                       |                      |                      |                      |
| Péréquation   | 131                       |                      |                      |                      |
| Neutralité  | 132                       |                      |                      |                      |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles  | 133                       |                      |                      |                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables   | 134                       |                      | 364 863              | 350 616              |
| Fonds de développement des territoires  | 135                       |                      |                      |                      |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation                   | 136                       |                      |                      |                      |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ   | 137                       | 780 335              | 780 335              | 555 482              |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 138                       |                      |                      |                      |
| Autres  | 139                       |                      |                      |                      |
|   | 140                       | 780 335              | 780 335              | 1 145 198            |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 141                       | 1 494 201            | 1 590 766            | 8 861 631            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                                    | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | <b>Budget<br/>2025</b>           | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
| <b>SERVICES RENDUS</b>                               |                                  |                              |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                       |                                  |                              |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                      | 142                              |                              |                              |                              |
| Évaluation   | 143                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 144                              |                              |                              |                              |
|  | 145                              |                              |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>                             |                                  |                              |                              |                              |
| Police   | 146                              |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Premiers répondants                                  | 147                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 148                              | 68 000                       | 34 255                       | 34 255                       |
| Sécurité civile                                      | 149                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 150                              |                              |                              |                              |
|  | 151                              | 68 000                       | 34 255                       | 34 255                       |
| <b>Transport</b>                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                       |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                    | 152                              |                              |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                               | 153                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 154                              |                              |                              |                              |
| Transport collectif                                  | 155                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 156                              |                              |                              |                              |
|  | 157                              |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                             |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout   |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 158                              |                              |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 159                              |                              |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                            | 160                              |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                      | 161                              |                              |                              |                              |
| Matières résiduelles                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                     | 162                              |                              | 770                          | 819                          |
| Matières recyclables                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte sélective                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport                                | 163                              |                              | 491                          | 479                          |
| Tri et conditionnement                               | 164                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 165                              |                              | 58 420                       | 56 748                       |
| Autres   | 166                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau  | 167                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                        | 168                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 169                              |                              |                              |                              |
|  | 170                              |                              | 59 681                       | 58 046                       |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>  | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                               |                           |                      |                      |                      |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |                           |                      |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |                           |                      |                      |                      |
| Habitation   |                           |                      |                      |                      |
| Logement social  | 171                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 172                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 173                       |                      |                      |                      |
|  |                           | 174                  |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                             | 175                       |                      |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 176                       |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économique                        | 177                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 178                       |                      |                      |                      |
|  |                           | 179                  |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives  | 180                       |                      |                      |                      |
| Activités culturelles  |                           |                      |                      |                      |
| Bibliothèques  | 181                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 182                       |                      |                      |                      |
|  |                           | 183                  |                      |                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  | 184                       |                      |                      |                      |
|  | 185                       | 68 000               | 34 255               | 93 936               |
|  |                           |                      |                      | 109 061              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                                | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | <b>Budget<br/>2025</b>           | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2025</b> | <b>Réalisations<br/>2024</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
| Grefe et application de la loi                   | 186                              |                              |                              |                              |
| Évaluation                                       | 187                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 188                              | 119 883                      | 125 723                      | 125 723                      |
|  | 189                              | 119 883                      | 125 723                      | 131 464                      |
| <b>Sécurité publique</b>                         |                                  |                              |                              |                              |
| Police   | 190                              | 295 000                      | 342 513                      | 342 513                      |
| Sécurité incendie                                |                                  |                              |                              |                              |
| Premiers répondants                              | 191                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 192                              |                              |                              |                              |
| Sécurité civile                                  | 193                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 194                              |                              |                              |                              |
|  | 195                              | 295 000                      | 342 513                      | 342 513                      |
| <b>Transport</b>                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 196                              |                              | 5 928                        | 5 928                        |
| Enlèvement de la neige                           | 197                              |                              |                              | 542                          |
| Autres   | 198                              |                              |                              |                              |
| Transport collectif                              |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun                              |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier                               | 199                              |                              |                              |                              |
| Transport adapté                                 | 200                              |                              |                              |                              |
| Transport scolaire                               | 201                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 202                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 203                              |                              |                              |                              |
|  | 204                              |                              | 5 928                        | 5 928                        |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 205                              |                              |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 206                              | 4 500                        | 6 610                        | 6 610                        |
| Traitement des eaux usées                        | 207                              |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 208                              |                              |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 209                              |                              | 190 516                      | 214 673                      |
| Matières recyclables                             | 210                              |                              | 154 509                      | 158 170                      |
| Autres   | 211                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                      | 212                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 213                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 214                              |                              |                              |                              |
|  | 215                              | 4 500                        | 6 610                        | 351 635                      |
|  |                                  |                              | 351 635                      | 377 400                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>                              | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |                           |                      |                      |                      |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |                           |                      |                      |                      |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |                           |                      |                      |                      |
| Habitation                                     |                           |                      |                      |                      |
| Logement social                                | 216                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 217                       |                      |                      |                      |
| Sécurité du revenu                             | 218                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 219                       |                      |                      |                      |
|  | 220                       |                      |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 221                       |                      |                      |                      |
| Rénovation urbaine                             | 222                       |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économique          | 223                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 224                       |                      |                      |                      |
|  | 225                       |                      |                      |                      |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives                          | 226                       | 1 049 450            | 1 010 455            | 1 010 455            |
| Activités culturelles                          |                           |                      |                      |                      |
| Bibliothèques                                  | 227                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 228                       |                      | 5 497                | 5 497                |
|  | 229                       | 1 049 450            | 1 015 952            | 1 015 952            |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 230                       |                      |                      |                      |
|  | 231                       | 1 468 833            | 1 496 726            | 1 841 751            |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 232                       | 1 536 833            | 1 530 981            | 1 935 687            |
|  |                           |                      |                      | 2 025 945            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

| <i>Non audité</i>   | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|---|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | Budget<br>2025            | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2025 | Réalizations<br>2024 |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Licences et permis  | 233                       | 42 125               | 51 600               | 50 823               |
| Droits de mutation immobilière  | 234                       | 625 000              | 1 271 502            | 835 333              |
| Droits sur les carrières et sablières   | 235                       | 6 505                | (15 233)             | 1 775 533            |
| Autres  | 236                       |                      |                      |                      |
|   | 237                       | 673 630              | 1 307 869            | 2 661 689            |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>   |                           |                      |                      |                      |
|   | 238                       | 90 000               | 137 527              | 91 922               |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                  |                           |                      |                      |                      |
|   | 239                       |                      | 23 964               | 23 592               |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>  |                           |                      |                      |                      |
|   | 240                       | 157 000              | 249 967              | 250 236              |
| <b>AUTRES REVENUS</b>   |                           |                      |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 241                       | 140 000              | 336 323              | 33 873               |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 242                       |                      |                      |                      |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 243                       |                      |                      |                      |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 244                       |                      | 9 550                |                      |
| Contributions des promoteurs  | 245                       | 60 000               | 60 000               | 5 729 540            |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246                       |                      |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux   | 247                       |                      |                      |                      |
| Autres contributions  |                           |                      |                      |                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                   | 248                       |                      | 341 343              |                      |
| Autres  | 249                       | 70 000               | 75 310               |                      |
| Redevances réglementaires   | 250                       |                      |                      |                      |
| Autres  | 251                       | 46 300               | 66 331               | 265 953              |
|   | 252                       | 316 300              | 537 964              | 6 029 366            |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                            |                           |                      |                      |                      |
|   | 253                       |                      |                      |                      |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

|                                      |     | Administration municipale           |                                     |                                |           | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|-----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                      |     | Budget 2025                         | Réalizations 2025                   |                                |           | Réalizations        | Réalizations |
|                                      |     | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total     | 2025                | 2024         |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Conseil                              | 1   | 370 438                             | 328 474                             |                                | 328 474   | 328 474             | 302 197      |
| Greffe et application de la loi      | 2   | 417 664                             | 443 246                             |                                | 443 246   | 443 246             | 399 137      |
| Gestion financière et administrative | 3   | 875 870                             | 889 713                             | 66 336                         | 956 049   | 956 049             | 919 177      |
| Évaluation                           | 4   | 221 144                             | 218 871                             |                                | 218 871   | 218 871             | 208 626      |
| Gestion du personnel                 | 5   | 496 053                             | 532 878                             |                                | 532 878   | 532 878             | 423 463      |
| Autres                               |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| ▪ Autres                             | 6.1 | 1 355 996                           | 1 253 311                           | 244 010                        | 1 497 321 | 1 497 321           | 1 382 427    |
|                                      | 7   | 3 737 165                           | 3 666 493                           | 310 346                        | 3 976 839 | 3 976 839           | 3 635 027    |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Police                               | 8   | 1 836 766                           | 1 863 182                           | 85 985                         | 1 949 167 | 1 949 167           | 1 815 378    |
| Sécurité incendie                    |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Premiers répondants                  | 9   |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Autres                               | 10  | 1 085 101                           | 1 258 746                           | 254 885                        | 1 513 631 | 1 513 631           | 1 373 560    |
| Sécurité civile                      | 11  |                                     |                                     | 617                            | 617       | 617                 | 617          |
| Autres                               | 12  | 83 491                              | 81 711                              |                                | 81 711    | 81 711              | 66 654       |
|                                      | 13  | 3 005 358                           | 3 203 639                           | 341 487                        | 3 545 126 | 3 545 126           | 3 256 209    |
| <b>TRANSPORT</b>                     |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Réseau routier                       |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14  | 1 533 987                           | 1 431 368                           | 1 558 342                      | 2 989 710 | 2 989 710           | 2 917 439    |
| Enlèvement de la neige               | 15  | 1 343 969                           | 1 280 587                           | 76 341                         | 1 356 928 | 1 356 928           | 1 106 027    |
| Éclairage des rues                   | 16  | 52 741                              | 50 820                              |                                | 50 820    | 50 820              | 48 341       |
| Circulation et stationnement         | 17  | 38 990                              | 45 065                              |                                | 45 065    | 45 065              | 70 359       |
| Transport collectif                  |     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Transport en commun                  | 18  | 39 696                              | 40 713                              |                                | 40 713    | 40 713              | 37 449       |
| Transport aérien                     | 19  |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Transport par eau                    | 20  |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Autres                               | 21  |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
|                                      | 22  | 3 009 383                           | 2 848 553                           | 1 634 683                      | 4 483 236 | 4 483 236           | 4 179 615    |

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

|   |      | 2025       | 2024       |
|---|------|------------|------------|
| <b>Administration municipale</b>  |      |            |            |
| Dette à long terme  | 1    | 29 410 400 | 29 769 300 |
| <b>Ajouter</b>  |      |            |            |
| Activités d'investissement à financer   | 2    |            | 816 411    |
| Activités de fonctionnement à financer  | 3    |            |            |
| Dette en cours de refinancement   | 4    |            |            |
| Autres  |      |            |            |
| ▪   | 5.1  |            |            |
| <b>Déduire</b>  |      |            |            |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme  |      |            |            |
| Excédent accumulé   |      |            |            |
| Fonds d'amortissement   | 6    |            |            |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé  | 7    | 492 356    | 493 453    |
| Débiteurs   | 8    | 6 982 894  | 7 433 644  |
| Autres montants   | 9    | 385 074    | 359 398    |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés  | 10   |            |            |
| Autres  |      |            |            |
| ▪   | 11.1 |            |            |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale   | 12   | 21 550 076 | 22 299 216 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>                    |      |            |            |
| Endettement net à long terme  | 13   | 1 851 298  | 1 562 263  |
| Endettement net à long terme  | 14   | 23 401 374 | 23 861 479 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>   |      |            |            |
| Municipalité régionale de comté   | 15   | 92 890     | 94 573     |
| Communauté métropolitaine   | 16   |            |            |
| Autres organismes   | 17   |            |            |
| Endettement total net à long terme  | 18   | 23 494 264 | 23 956 052 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)             | 19   |            |            |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération                                       | 20   |            |            |
|   | 21   |            |            |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)                        | 22   | 23 494 264 | 23 956 052 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)   | 23   |            |            |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus) | 24   |            |            |
| Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)                  | 25   |            |            |